

PLANUL DE ACȚIUNI 2023

Misiunea/Obiectiv strategic/Obiectiv operațional	Acțiune	Indicatori de performanță	Termen de implementare	Responsabil	Analiza realizării
Misiunea I: prevenirea dopajului prin realizarea programului de educație, informare și prevenire					
Obiectiv Strategic 1: Creșterea gradului de conștientizare și educare a sportivilor, a personalului asistent al sportivilor și a celorlalți factori implicați asupra pericolelor și consecințelor utilizării dopajului în sport					
1. Asigurarea instruirii cu privire la tematica anti-doping, pentru dezvoltarea de competențe din sfera unui comportament adecvat sportului curat și pentru luarea de decizii informate	1.1 Conducerea seminarelor tematice în domeniile prevăzute în pct. 5.2 din SIE	Numărul seminarelor conduse	Pe parcursul anului, după coordonarea cu FN	SPD în cooperare cu FN	8
	1.2 Promovarea utilizării platformei E-Learning (ADEL)	Nr. Certificatelor obținute	Pe parcursul anului, înainte de competiții internaționale	SPD în cooperare cu FN	
2. Educarea și responsabilizarea sportivilor din lotul pentru educație	2.1 Stabilirea lotului pentru educație în conformitate cu cerințele SIE	Nr. Sportivilor din lot	ianuarie 2023	SPD	stabilit
	2.2 Desfășurarea instruirii și verificarea eficienței acesteia pentru sportivii din lotul pentru educație	% cunoștințelor evaluate în rezultatul chestionării	Conform planului educațional	SPD	executat
3. Implementarea Programului "Train the Trainer"	3.1 Instruirea reprezentanților structurilor sportive	Numărul reprezentanților federațiilor instruiți	Conform planului de acțiuni pentru 2023 semnat cu federațiile	SPD în cooperare cu FN	20 lideri din cluburile fmf
	3.2 Acordarea asistenței necesare și monitorizarea derulării evenimentelor informative în cadrul structurilor sportive	Numărul evenimentelor desfășurate		SPD în cooperare cu FN	2
Obiectiv Strategic 2: Dezvoltarea unui sistem de informare și comunicare pentru sensibilizarea și facilitarea accesului publicului țintă la informațiile relevante și actualizate din domeniu					
1. Asigurarea instruirii cu privire la tematica anti-doping, pentru dezvoltarea de competențe din sfera unui comportament adecvat sportului curat și pentru luarea de decizii informate	1.1 Elaborarea, traducerea, revizuirea, actualizarea resurselor informative antidoping	Nr. Resurselor elaborate / traduse	Pe parcursul anului	SPD în cooperare cu alte servicii ANAD	4
	1.2 Aprobarea și publicarea în MO a listei interzise 2024	Ordin aprobat și publicat	până la sf. anului	STSI	
	1.3 Editarea și publicarea materialelor informative	Nr. Materialelor imprimate	Pe parcursul anului	SPD	4
	1.4 Continuarea derulării campaniei "Say No to Doping" în cadrul evenimentelor sportive	Numărul evenimentelor desfășurate și materiale distribuite	Pe parcursul anului, după coordonarea cu FN	SPD în cooperare cu FN	8
2. Menținerea informațiilor corecte și actualizate pe site-ul web anad.gov.md și pe rețelele de socializare	2.1 Postarea comunicatelor referitoare la acțiunile și activitățile desfășurate de către ANAD pe site și rețele de socializare, precum și a fotografiilor de la aceste acțiuni	Nr. Comunicatelor plasate pe site și nr. Vizitatorilor	În aceeași zi în care a avut loc evenimentul	SPD	15/349
	2.2 Publicarea informațiilor actuale din domeniu antidoping	Nr. documentelor plasate pe site	În decurs de 3 zile după aprobare	SPD	3

3. Organizarea și asigurarea accesului la informațiile de interes public	3.1 Postarea și actualizarea permanentă a documentelor de interes public, ordinelor ANAD, altor informații relevante	Nr. documentelor plasate pe site	în termeni prevăzuți de legislație	SPD, SJRU	1
4. Informarea mass-media asupra politicilor și legislației care guvernează activitatea anti-doping, pentru o cunoaștere corectă a fenomenului dopajului în sport	4.1 Organizarea unor întâlniri periodice de informare și transmitere a mesajului antidoping	Nr. Întâlnirilor, interviurilor	Pe parcursul anului	ANAD	
	4.2 Mediatizarea impactului mesajului antidoping	Nr. Vizualizărilor	În ziua respectivă/în direct	SPD	aprox.2000
Obiectivul Strategic 3: Promovarea programelor educative, bazate pe valori					
1. Dezvoltarea atitudinii anti-doping prin cultivarea valorilor și principiilor de etică, integritate, fairplay	1.1 Difuzarea de sporturi și materiale audio-video educative pe canalele media	Nr. Materialelor difuzate	Pe parcursul anului	SPD	
	1.2 Implicarea sportivilor activi sau retrași din activitatea sportivă pentru promovarea educației, bazate pe valori	Numărul evenimentelor desfășurate cu participarea sportivilor	Pe parcursul anului	SPD	
2. Promovarea și utilizarea resurselor WADA pentru educație, bazată pe valori: Play true quiz, Real winner, ADEL	1.2 Traducerea "Play True Quiz" și "Play True Youth Quiz" și altor resurse WADA disponibile	Nr. Resurselor elaborate / traduse	Pe parcursul anului	SPD	
	1.2 Utilizarea chestionarelor pentru evaluarea cunoștințelor / atitudinii față de dopaj	% cunoștințelor evaluate în rezultatul chestionării	Pe parcursul anului	SPD	80-85% raspunsuri corecte
Obiectivul Strategic 4: Consolidarea mișcării naționale antidoping prin creșterea unui mediu activ în lupta contra dopajului					
1. Implicarea activă a structurilor sportive în prevenirea dopajului	1.1 Semnarea acordurilor anuale cu federațiile sportive naționale	Nr. Acordurilor semnate	Pe parcursul anului	SPD	45
	1.2 Stabilirea și aprobarea planului de acțiuni pentru fiecare federație	Plan aprobat	În decurs de 1 lună după	SPD	
	1.3 Aprobarea planului anual de acțiuni consolidat ANAD-FN, revizuirea la necesitate	Plan consolidat aprobat	ianuarie 2023	SPD ANAD, MEC	executat
	1.4 Monitorizarea realizării planului consolidat și raportarea către MEC	% de îndeplinire a planului	ianuarie 2024	SPD ANAD	
2. Dezvoltarea de parteneriate cu instituțiile de învățământ pentru inițierea și derularea unor proiecte privind lupta împotriva dopajului în sport	1.1 Traducerea și diseminarea Recomandărilor a Grupului de Monitorizare CoE privind instrucțiunile educaționale antidoping pentru instituții de învățământ	Nr. Instituțiilor de învățământ destinate	mai 2023	ANAD în colaborare cu MEC	executat
	1.2 Semnarea acordurilor de parteneriat cu instituțiile de învățământ	Nr. Acordurilor semnate	Pe parcursul anului	SPD	
	1.3 Organizarea evenimentelor comune	Nr. Evenimentelor organizate	Pe parcursul anului	SPD	
Misiunea II: Combaterea la nivel național a fenomenului de dopaj prin realizarea programului de control doping					
Obiectiv Strategic 1: Realizarea unui număr relevant de teste în competiție și în afara competiției, fără aviz prealabil pentru protejarea sănătății sportivilor și a dreptului fundamental al acestora de a practica un sport curat					

1. Elaborearea și aprobarea Planului național anual de testare relevant, coerent și integrat.	1.1. Obținerea și procesarea informațiilor necesare evaluării riscurilor.	Numar de probe planificate anual	ianuarie 2023	STSI	
	1.2 Completarea documentului Risk Assessment. Elaborarea documentului Test Distribution Plan. Verificarea corespunderii TDP cu TDSSA și resurse financiare disponibile. Aprobarea TDP. Introducerea TDP în ADAMS.	Plan aprobat și introdus în ADAMS	ianuarie 2023	STSI	
	1.3 Verificarea trimestrială a îndeplinirii planului de testări. La necesitate, revizuirea TDP.	Plan precizat și introdus în ADAMS	la sfârșitul trimestrului	STSI	
2. Stabilirea Lotului de testare înregistrat și gestionarea acestuia conform normelor interne și internaționale în vigoare	2.1 Sistematizarea informației disponibile referitoare la sportivii autohtoni, care fac parte din lotul de testare înregistrat al FI	Nr. de sportivi incluși în Lotul de testare înregistrat al FI	Permanent	STSI	
	2.2 Centralizarea loturilor naționale și olimpice, stabilirea criteriilor de includere a sportivilor în RTP	Lista criteriilor	ianuarie 2023	STSI	
	2.3 Elaborarea și aprobarea RTP. Notificarea sportivilor incluși în RTP.	Ordin aprobat, dovada înștiințării sportivilor.	ianuarie 2023	STSI	
3. Realizarea Planului național anual de testare	3.1 Crearea condițiilor desfășurării controlului doping conform cerințelor WADA - semnarea acordurilor cu laboratorul, transportatorul, furnizorul echipamentului de testare, etc.	Acorduri semnate	ianuarie 2023	SJRU, STSI	Realizat, încheiat 3 contracte, plus un acord în desfășurare
	3.2 Crearea și gestionarea profilurilor în ADAMS, conturilor de localizare pentru sportivi din TDP și RTP.	Nr. Profilurilor și conturilor create	martie 2023	STSI	
	3.3 Acordarea asistenței sportivilor în cazul dificultăților de gestionare a conturilor personale	Nr. Solicităților parvenite și soluționate	Permanent	STSI	
	3.4 Monitorizarea completării datelor de localizare pentru sportivii din RTP	Raport Whereabouts	trimestrial	STSI	
	3.5 Recoltarea probelor, administrarea ulterioară și transportarea conform planului de testări și prevederilor ISTI.	Nr. Testărilor anti-doping	Pe parcursul anului, conform planului de testări aprobat	STSI	
Obiectiv Strategic 2: Asigurarea respectării drepturilor sportivilor la solicitarea acordării scutirilor de uz terapeutic, la soluționarea încălcărilor reglementărilor antidoping într-o manieră echitabilă, expeditivă și eficientă					
	1.1 Verificarea rezultatelor de laborator în programul ADAMS	Numar de sportivi care au încălcat reglementările anti-doping	Săptămânal	STSI	
	1.2 Monitorizarea posibilei încălcări a reglementărilor antidoping la 3 abateri privind localizarea / test ratat aceluiași sportiv în 12 luni	Numar de posibile încălcări ale reglementărilor anti-doping	Trimestrial	STSI	
	1.3 Efectuarea cercetării prealabile referitoare la potențialele încălcări ale reglementărilor antidoping	Numar de posibile încălcări ale reglementărilor anti-doping	În termeni prevăzuți de RNAD	ANAD	

<i>1. Gestionarea rezultatelor de control antidoping conform normelor interne si internaționale în vigoare</i>	1.4 Întocmirea notificărilor pentru posibile încălcări a reglementărilor antidoping, examinarea impunerii suspendării provizorii și înștiințarea părților cu drept de a primi informații confidențiale în condițiile RNAD	Numărul Notificărilor	În termeni prevăzuți de RNAD	ANAD	
	1.5 Organizarea audierilor pentru sportivii care au solicitat întrunirea Comisiei de audieri	Numarul solicitărilor	În termeni prevăzuți de RNAD	Comisia de Audieri	
	1.6 Gestionarea cazurilor de incalcare ale reglementarilor antidoping pentru sportivii care au renunțat la audieri	Numarul solicitărilor	În termeni prevăzuți de RNAD	ANAD	
	1.7 Notificarea deciziei dispuse de Comisia de Audieri către părțile cu drept de apel, monitorizarea contestărilor	Numarul contestărilor	În termeni prevăzuți de RNAD	ANAD	
	1.8 Informarea publică cu privire la deciziile definitive a încălcărilor reglementărilor antidoping	Deciziile publicate pe site	În termen de 20 zile	ANAD	
<i>2. Acordarea SUT</i>	2.1 Primirea solicitărilor SUT, verificarea corespunderii dosarului cu prevederile ISTUE, solicitarea completării dosarului, la necesitate	Numărul solicitărilor	Permanent	CSUT	
	2.2 Asigurarea examinării solicitărilor SUT, emiterea și comunicarea deciziei	Numărul deciziilor	În termeni prevăzuți de RNAD	CSUT	
	2.3 Traducerea și raportarea SUT în ADAMS	Raportul SUT	până la 21 zile	CSUT	

Misiunea III: Promovarea și susținerea cercetărilor cu privire la fenomenul dopajului

Obiectiv Strategic 1: Asigurarea implementării în Republica Moldova proiectelor de cercetare în domeniu

<i>1. Elaborarea, coparticiparea, implementarea proiectelor de cercetare stiintifica în domeniu</i>	1.1 Cooptarea reprezentatilor universitatilor si institutelor de cercetare in vederea realizarii de proiecte de cercetare comune	Acorduri semnate, parteneriate stabilite	Pe parcursul anului 2023	ANAD	
	1.2 Redactarea proiectelor de cercetare stiintifica și depunerea acestora în cadrul programelor de cercetare naționale si internaționale	Numărul aplicațiilor	Pe parcursul anului 2023	ANAD	
	1.3 Asigurarea derulării proiectelor inițiate	Numărul proiectelor	Pe parcursul anului 2023	ANAD	
	1.4 Implementarea rezultatelor proiectelor	Rapoartele proiectelor realizate	Pe parcursul anului 2023	ANAD	

Obiectiv Strategic 2: Aplicarea rezultatelor cercetărilor efectuate și a modelelor de bune practici în activitatea Agenției

<i>1. Diseminarea rezultatelor cercetarilor efectuate</i>	1.1 Participarea cu lucrari la manifestari stiintifice nationale si internationale si publicarea de articole in reviste de specialitate	Numărul manifestărilor științifice	Pe parcursul anului 2023	ANAD	
<i>2. Implementarea de modele de bună practica aplicabile domeniului</i>	2.1 Identificarea de modele de buna practica	Numărul modelelor identificate	Permanent	ANAD	
	2.2 Aplicarea modelelor de buna practica	Numărul modelelor aplicate	Pe parcursul anului 2023	ANAD	
	2.3 Evaluarea aplicabilitatii în practica a modelelor	Raport evaluare	Anual	ANAD	

Misiunea IV: Reafirmarea angajamentului Moldovei și consolidarea pozitiei de partener credibil și activ în efortul global de luptă împotriva dopajului

Obiectiv Strategic 1: Consolidarea relațiilor de cooperare cu organizațiile internaționale în domeniul antidoping

1. Intensificarea și dezvoltarea relațiilor de colaborare cu Agenția Mondială Anti-Doping pentru realizarea și implementarea programelor Agenției Naționale Anti-Doping	1.1 Participarea activa la reuniunile și activitățile Agenției Mondiale Anti-Doping, la instruirile disponibile, la procesul de revizuire a Codului Mondial Anti-Doping și a documentelor aferente acestuia	Numărul de evenimente	Permanent	ANAD	
	1.2 Pregătirea realizării procedurii de audit prin chestionare WADA. Traducerea documentelor care urmează a fi atașate. Completarea Chestionarului de Conformitate cu Codul.	Chestionarul completat 100%	Conform termenului indicat în scrisoarea de însoțire	toate subdiviziunile	
	1.3 Redresarea neconformităților semnalate în raportul de acțiuni corective	Număr acțiuni corective, % de neconformități redresate	Conform termenului indicat în raportul de acțiuni corective	toate subdiviziunile	
2. Extinderea și diversificarea relațiilor de colaborare cu structuri ale Consiliului European, ale Uniunii Europene și ale UNESCO cu responsabilități în domeniul anti-doping	2.1 Participarea în mod direct la reuniunile și activitățile grupurilor consultative ale CoE - Grupul de monitorizare, Grupul consultativ științific, Grupul consultativ pe probleme legale, Grupul pe experti privind prevenirea și educația anti-doping, Grupul consultativ privind respectarea angajamentelor și CAHAMA-Comitetul ad-hoc pentru Agenția Mondială Anti-Doping	Raport deplasare / participare on-line	în decurs de 5 zile	Reprezentant desemnat	
	2.2 Participarea la conferințele statelor parti la Convenția Internațională împotriva Dopajului în Sport a UNESCO precum și la procesul de luare de decizii prin corespondență aplicabil în perioada dintre conferințe, participarea la consultările regionale	Raport deplasare / participare on-line	în decurs de 5 zile	Reprezentant desemnat	

Obiectiv Strategic 2: Consolidarea relațiilor de cooperare cu organizațiile naționale și regionale anti-doping antidoping, cu structurile sportive internaționale

1. Intensificarea cooperării bilaterale cu organizațiile naționale și regionale anti-doping, implementarea programului de parteneriat CEADO-EERADO - parteneriatul multilateral Moldova-Croația-Slovakia, monitorizat de WADA	1.1 Semnarea acordului de cooperare cu Institutul de Sănătate Publică din Croația, identificarea și semnarea planului de acțiuni	Acord și plan de acțiuni semnat	martie 2023	ANAD	
	1.2. Monitorizarea implementării planului de acțiuni a cooperării în cadrul parteneriatului multilateral Moldova-Croația-Slovakia, monitorizat de WADA	% Acțiuni implementate	Pe parcursul anului 2023	ANAD	
	1.3 Organizarea de schimburi de experiență bilaterale și multilaterale cu organizațiile naționale și regionale anti-doping	Numărul evenimentelor desfășurate	Pe parcursul anului 2023	ANAD	
	1.4 Inițierea de întruniri bilaterale în vederea încheierii de noi protocoale bilaterale de cooperare internațională	Numărul întrunirilor	Pe parcursul anului 2023	ANAD	

	1.5 Organizarea și găzduirea de evenimente comune în cadrul cooperării bilaterale și multilaterale în domeniul anti-doping în Moldova	Numărul evenimentelor organizate	Pe parcursul anului 2023	ANAD	
2. Intensificarea colaborării cu structurile sportive internaționale, organizatorii de jocuri sportive majore și alte organizații cu responsabilități în domeniul anti-doping	2.1 Stabilirea dialogului și dezvoltarea unor relații de colaborare cu federațiile sportive internaționale și alte organisme internaționale, care să permită un schimb constant de experiență în domeniu, coordonarea în comul activităților de testare și prevenire	Numărul evenimentelor organizate	Pe parcursul anului 2023	ANAD	
	2.2 Menținerea calitatii de membru și participarea la activitățile INADO-Institutul Organizațiilor Naționale Anti-Doping	Numărul activităților și raportul de participare	Pe parcursul anului 2023	ANAD	

Misiunea V: Consolidarea capacității, eficientizarea managementului și dezvoltarea instituțională a Agenției

Obiectiv Strategic 1: Îmbunătățirea cadrului legislativ, armonizarea legislației naționale în domeniile de activitate ale ANAD cu reglementările internaționale în domeniu

1. Consolidarea cadrului normativ și instituțional în domeniu	1.1 Elaborarea Strategiei naționale Antidoping	Strategia elaborată	octombrie 2023	ANAD	
	1.2 Examinarea proiectelor actelor legislative și normative parvenite la Agenția, prezentarea avizelor.	Nr. avizări de proiecte	La necesitate	SIRU în coordonare cu toate serviciile	raspuns 8 avizări
2. Asigurarea alinierii legislației naționale cu prevederile Codului Mondial Antidoping 2021 și a Standardelor Internaționale	2.1 Asigurarea aprobării și intrării în vigoare a Legii pentru prevenirea și combaterea dopajului în sport	Legea aprobată	mai 2023	ANAD în colaborare cu Guvernul și Parlamentul RM	
	2.2 Modificarea Regulamentului privind organizarea și funcționarea Agenției Naționale Antidoping	Regulament aprobat	septembrie 2023	ANAD în colaborare cu Guvernul și CS	
	2.3 Elaborarea Regulamentului de instituire a Comisiilor de Audieri și de Apel	Regulament aprobat	septembrie 2023	ANAD în colaborare cu Guvernul și CS	
3. Asigurarea alinierii cadrului normativ cu prevederile convenției internaționale împotriva dopajului UNESCO	3.1 Aprobarea propunerii privind completarea Codului Contravențional nr. 218-XVI din 24.10.2008 prin instituirea unui capitol nou de contravenții în domeniul sportului și antidoping.	Completarea Codului Contravențional	aprilie 2023	MJ, MAI, MEC, ANAD	
4. Crearea unui cadru instituțional coerent și a unui plan de măsuri în vederea combaterii circulației ilegale	4.1 Elaborarea Proiectului de Lege pentru prevenirea și combaterea circulației ilegale a substanțelor dopante	Proiect de lege elaborat	mai 2023	ANAD, MAI, MJ, MEC	

Obiectiv Strategic 2: Menținerea și consolidarea managementului instituțional

	1.1 Colectarea informației și elaborarea a Raportului despre realizarea Planului de acțiuni al Agenției pentru anul precedent	Raport aprobat	februarie 2023	toate serviciile ANAD	
	1.2 Elaborarea raportului anual al Agenției către guvern	Raport aprobat	martie 2023	Conducerea ANAD	

<i>1. Consolidarea activității Agenției prin planificarea, evaluare și raportare a activității Agenției</i>	1.3 Evaluarea sistemului de management de control intern managerial al Agenției.	Raport CIM aprobat Declarație de răspundere managerială publicată	martie 2023	Conducerea ANAD	
	1.4 Elaborarea rapoartelor trimestriale despre realizarea Planului de acțiuni al Agenției și prezentarea acestora conducerii	Rapoarte trimestriale	aprilie 2023	toate serviciile ANAD	
	1.5 Raportarea pe domeniile de competență în vederea realizării activităților incluse în documentele de politici și planurile de acțiuni naționale	Nr. Rapoarte	La necesitate	Conducerea ANAD	
	1.6 Colectarea informației și elaborarea Planului de acțiuni al Agenției pentru anul 2024	Plan aprobat și publicat pe site	Ianuarie 2023	ANAD	
	1.7 Evaluarea sistemului de management al calității ISO 9001:2015 și 19011:2018	Plan aprobat Raport	Pe parcursul anului 2023	Conducerea ANAD	
<i>2. Eficientizarea utilizării și evidenței corespunzătoare a resurselor întru realizarea atribuțiilor funcționale a Agenției</i>	2.1 Elaborarea bugetului Agenției și a modificărilor la bugetul aprobat	Buget aprobat	Conform cerințelor MF	SEA	executat
	2.2 Implementarea procesului de achiziționarea a bunurilor și serviciilor în conformitate cu legislația privind achizițiile publice	Plan de achiziții aprobat și publicat pe site, Nr. Contracte încheiate, nr. dări de seamă	la necesitate	SJRU	Plan aprobat, încheiate 10 contracte, un acord în proces
	2.3 Asigurarea executării devizelor de cheltuieli conform SNC în corespundere cu legislația în vigoare. Informarea conducerii despre executarea bugetului pe articole.	Note informative	trimestrial	SEA	executat
	2.4 Inventarierea periodică a bunurilor materiale, mijloacelor bănești, creanțelor și datoriilor în conformitate cu prevederile legislației	Nr. Acte de verificare Nr. Procese-verbale privind inventarierea	decembrie 2023 și la necesitate	SEA	executat
<i>3. Asigurarea ținerii lucrărilor de secretariat și controlul executării termenilor</i>	3.1 Crearea bazei de date electronice pentru primirea și expedierea corespondenței.	Nr. Înregistrări	ianuarie 2023	SJRU	Creata
	3.2 Monitorizarea executării în termen a documentelor și informarea conducerii Agenției.	Nr. Note informative	Permanent	SJRU	executat
	3.3 Înregistrarea ordinelor și dispozițiilor conducătorului	Nr. Înregistrări	Permanent	SJRU	38 Ordine
<i>4. Asigurarea securității cibernetice și protecției datelor cu caracter</i>	4.1 Desemnarea persoanei responsabile de punere în aplicare a măsurilor necesare asigurării securității cibernetice	Ordin aprobat	martie 2023	SJRU	Desemnat
	4.2 Elaborarea în modul stabilit de legislație a regulamentelor aferente securității cibernetice și protecției datelor cu caracter personal	Regulamente elaborate și aprobate	Pe parcursul anului 2023	Conducerea ANAD	

personal	4.3 Protecția și asigurarea integrității datelor, implementarea măsurilor obligatorii de securitate cibernetică, prevenirea utilizării ilegale/difuzarea/modificarea sau nimicirea informației din sistemele informaționale ale Agenției	Nr. actualizări Nr. de incidente și remedieri aprobate	La necesitate	Conducerea ANAD	
----------	--	---	---------------	-----------------	--

Obiectiv Strategic 3: Asigurarea cu personal competent și sporirea capacităților profesionale ale angajaților

1. Ținerea evidenței de personal în conformitate cu prevederile legislației în vigoare	1.1 Perfectarea dărilor de seamă statistice și prezentarea lor organelor de resort	Nr. Rapoartele statistice, Nr. dări de seamă	semestrial și anual	SJRU	Nu au fost
	1.2 Ținerea controlului privind examinarea și reexaminarea vechimii în muncă a colaboratorilor calcularea vechimii și perfectarea proceselor-verbale privind stabilirea (majorarea) sporului pentru vechime în	Nr. Procese verbale Nr. ședinței comisii pentru stabilirea sporului pentru vechimea în muncă	permanent, pe parcursul anului	SJRU	Nu a fost necesar
	1.3 Stabilirea obiectivelor individuale de activitate și desfășurarea procedurii de evaluare a performanțelor profesionale individuale ale salariaților pentru anul 2023.	Nr. fișe de evaluare verificate și aprobate	trimestrial	SJRU	Fise de evaluare aprobate III trimestre
	1.4 Asigurarea depunerii declarațiilor de avere și interese personale	Nr. declarațiilor depuse	martie 2023	Conducerea ANAD	
2. Formarea și perfecționarea continuă a personalului ANAD	2.1 Identificarea necesităților de instruire a angajaților.	Nr. Demersuri și rapoarte de evaluare	ianuarie 2023	SJRU	Nu au fost
	2.2 Elaborarea și implementarea Planului de dezvoltare profesională pentru anul 2023.	Plan aprobat	ianuarie 2023	Conducerea ANAD	
	2.2 Coordonarea și organizarea procesului de instruire internă și externă conform Planului aprobat	Nr. personal instruit Nr. seminare de instruire	Pe parcursul anului 2023	SJRU	Nu au fost instruiți

Obiectiv Strategic 4: Implementarea Sistemului de management integrat (calitate si anti-mita)

1. Asigurarea unui grad înalt de calitate	1.1 Realizarea Planului de acțiuni 2023	Cel puțin 95% din obiectivele și indicatorii stabiliți în Planul de acțiuni pentru 2023 realizați	Pe parcursul anului 2023	toate serviciile ANAD	
	1.2 Evaluarea satisfacției părților interesate	100% din angajații ANAD chestionați Cel puțin 20 părți interesate chestionate Cel puțin 75% părți interesate mulțumite	Pe parcursul anului 2023	Responsabil SMI	
	1.3 Tratarea reclamațiilor	100% din reclamațiile recepționate tratate	Pe parcursul anului 2023	Responsabil SMI	
2. Monitorizarea și implementarea măsurilor de tratare a incidentelor de securitate	2.1 Monitorizarea și implementarea măsurilor de tratare a incidentelor de securitate	100% de incidente de integritate tratate și monitorizate (cu termen de tratare 2023)	Pe parcursul anului 2023	toate serviciile ANAD	

2. Menținerea toleranței 0 la practicile ilegale și incidentele de securitate

	2.2 Efectuarea investigărilor preventive	100% de investigări preventive realizate (pentru procesele vizate)	Pe parcursul anului 2023	toate serviciile ANAD	
	2.3 Efectuarea controalelor financiare și nefinanciare	100% controale financiare și nefinanciare realizate (pentru procesele vizate)	Permanent pentru procesele vizate	Responsabil SMI	
3 Consolidarea gradului de conștientizare de către personalul propriu, partenerii de afaceri și a clienții ANAD privind integritatea	3.1 Transmiterea materialului informațional privind integritatea și SMI partilor interesate	1 material informațional transmis partilor interesate ale ANAD; 100% din părțile ininteresate ANAD informate	Trimestrul I	Responsabil SMI	
	3.2 Stabilirea în contracte a clauzei de integritate (din cele pentru care se cere clauza) și a clauzei privind confidențialitatea	100% din contracte semnate cu clienții și partenerii de afaceri, completate cu clauza de integritate (din cele pentru care se cere clauza) și clauza de confidențialitate	Pe parcursul anului 2023	Jurisconsult	Inclus clauza în contractele necesare
	3.3 Semnarea Declarațiilor de integritate cu personalul sensibil ANAD	100% din personalul ANAD cu Declarații de integritate semnate	Trimestrul I pentru personalul existent, La angajare pentru personalul nou	Jurisconsult	Semnat
	3.4 Instruirea personalului pe linie de SMI	100% din personalul ANAD instruit	Trimestrul I pentru personalul existent, La angajare pentru personalul nou	Responsabil SMI	

	Numele, prenumele	Semnătura	Data semnării
Elaborat			
Avizat			