

PLANUL DE ACȚIUNI/ACTIVITATE
AL AGENȚIEI NAȚIONALE ANTIDOPING (ANAD)
PENTRU ANUL 2024

MD-2004, bd. Ștefan cel Mare și Sfânt 180, of. 707 -714; mun. Chișinău. Tel: (022) 820 815; E-mail: officeagency@anad.gov.md

<http://www.anad.gov.md>

CUPRINS:

GLOSARUL ABREVIERILOR

VIZIUNEA, MISIUNEA AGEPI, INDICATORII DE PERFORMANȚĂ

PLANUL DE ACȚIUNI/ACTIVITATE AL AGENȚIEI NAȚIONALE ANTIDOPING (2024) PENTRU ANUL 2024

OBIECTIVE SECTORIALE:

OBIECTIVUL SECTORIAL I: Prevenirea dopajului prin realizarea programului de educație, informare și prevenire.

OBIECTIV SECTORIAL II: Combaterea la nivel național a fenomenului de dopaj prin realizarea programului de control doping

OBIECTIV SECTORIAL III: Promovarea și susținerea cercetărilor cu privire la fenomenul dopajului

OBIECTIV SECTORIAL IV: Reafirmarea angajamentului Moldovei și consolidarea poziției de partener credibil și activ în efortul global de luptă împotriva dopajului

OBIECTIVE PRIVIND DEZVOLTAREA INSTITUȚIONALĂ ȘI A SISTEMULUI DE CONTROL INTERN MANAGERIAL:

OBIECTIVUL V: Consolidarea capacității, eficientizarea managementului și dezvoltarea instituțională a Agenției.

OBIECTIV VI: Menținerea și consolidarea managementului instituțional și perfecționarea sistemului de Control Intern Managerial (CIM)

OBIECTIV VII: Asigurarea cu personal competent și sporirea capacităților profesionale ale angajaților

OBIECTIV IX: Implementarea Sistemului de management integrat (calitate și anti-mita)

GLOSARUL ABREVIERILOR

ANAD – Agenția Națională Antidoping

BD – Bază de date

BNS – Biroul Național de Statistică

CIM – Control intern managerial

DG – Director general

SAF - Serviciul administrativ și financiar

SJ - Serviciul juridic

SRU - Serviciul resurse umane

SIS - Serviciul integrității în sport

SII - Serviciul inteligență și investigații

DPA - Direcția programe antidoping

STSI - Serviciul de testări ale substanțelor interzise

SOC - Serviciul ofițeri de control

SPD - Serviciul de prevenire a dopajului

SEC - Serviciul educație și consiliere

SCRI - Serviciul comunicare și relații internaționale

SSCD - Serviciul știință, cercetare și dezvoltare

HG – Hotărâre de Guvern

HG 386/2020 - Hotărârea Guvernului nr. 386/2020 din 17.06.2020 cu privire la planificarea, elaborarea, aprobarea, implementarea, monitorizarea și evaluarea documentelor de politici

HG nr. 201/2009 – Hotărârea Guvernului nr. 201/2009 privind punerea în aplicare a prevederilor Legii nr.158-XVI din 4 iulie 2008 cu privire la funcția publică și statutul funcționarului public

HG nr. 201/2017 – Hotărârea Guvernului nr. 201/2017 privind aprobarea Cerințelor minime obligatorii de securitate cibernetică

HG nr. 823/2020 – Hotărârea Guvernului nr. 823/2020 cu privire la optimizarea și eficientizarea centrelor de date din sectorul public, precum și la aprobarea modificărilor ce se operează în unele hotărâri ale Guvernului

Legea nr. 24/2023 – Legea nr. 24/2023 cu privire la prevenirea și combaterea dopajului în sport

Legea nr. 229/2010 – Legea nr. 229/2010 privind controlul financiar public intern

Legea nr. 158/2008 – Legea nr. 158/2008 cu privire la funcția publică și statutul funcționarului public

RM – Republica Moldova

UE – Uniunea Europeană

PLANUL DE ACTIUNI/ACTIVITATE AL AGENTIEI NAȚIONALE ANTIDOPING (ANAD) PENTRU ANUL 2024

Viziunea autorității: Servicii de prevenire și combatere a dopajului calitative, moderne, integre și accesibile bazate pe un sistem național antidoping consolidat prin prisma valorilor europene, Codului Mondial AD 2021 și Standardelor Internaționale WADA.

Misiunea Agenției: A asigura și a sprijini realizarea obiectivelor Programului de guvernare prin elaborarea, promovarea și implementarea politicilor în domeniul prevenirii și combaterii la nivel național a fenomenului de dopaj, a încurajării practicării unui sport curat în vederea protejării sănătății sportivilor, a promovării și susținerii cercetărilor cu privire la fenomenul dopajului în sport, precum și a elaborării reglementărilor specifice domeniilor sale de activitate, inclusiv ajustării lor la standardele și normele internaționale.

Indicatori de performanță

Domeniu	Denumire indicator	Valoare de referință 2023	Valoare țintă (dec. 2024)
Performanță și eficiență	1. Nivelul de încredere a populației (grupului țintă) în instituție (conform unor anchete/sondaje)		
	2. Gradul de satisfacție și motivare a personalului din cadrul autorității publice (NPS)		
	3. Gradul de satisfacție a partenerilor autorității publice privind colaborarea interinstituțională Nivelul de încredere al populației în instituțiile statului, %		
Politici publice	4. Rata de implementare a Planului Național de Dezvoltare (PND)		
	5. Rata de implementare a Planului de acțiuni al Guvernului (PAG)		
	6. Rata de implementare a Planului Național de Acțiuni pentru Aderarea Republicii Moldova la Uniunea Europeană pentru anii 2024-2027 (PNAA)		
	7. Rata de implementare a recomandărilor Comisiei Europene din Raportul anual de progres al Comisiei Europene		
	8. Nivelul de pregătire al Republicii Moldova pentru aderarea la UE, măsurat pe o scara de la 1-5, conform metodologiei Comisiei Europene		
	9. Rata de implementare a Planului de acțiuni al instituției		
	10. Ponderea măsurilor de politici din Planul Național de Dezvoltare (PND) ce se regăsesc în CBTM		
	11. Gradul de estimare a costurilor de implementare a măsurilor de politici din documentele de planificare		
	12. Ponderea comentariilor și propunerilor recepționate prin intermediul portalului guvernamental de consultări publice a politicilor în numărul total de accesări		
	13. Rata de acceptare a propunerilor și obiecțiilor înaintate în proces de consultare publică din partea reprezentanților societății civile		

Management instituțional	14. Gradul de valorificare a bugetului anual preconizat pentru implementarea politicilor	90%	95%
	15. Gradul de conformare a paginilor web oficiale ale autorității/ instituției publice și a profilurilor de socializare la cerințele HG nr. 728 din 26.09.2023 cu privire la paginile web oficiale ale autorităților și instituțiilor publice și cerințele minime privind profilurile de socializare ale acestora	100%	100%
	16. Ponderea sistemelor IT ale autorității plasate în platforma tehnologică guvernamentală comună MCloud	12 %	85%
	17. Gradul de asigurare cu personal a autorității publice	31,25 % (5/16)	56,25% (9/16)
	18. Ponderea angajaților instruiți cu cel puțin 40 ore anual	20%	50%
	19. Ponderea bugetul alocat pentru formarea și dezvoltarea profesională în total fondul de salarizare al autorității (ținta 2% conform legislației)	0,3%	0,5%
	20. Audiența atinsă prin acțiunile de promovare, informare, comunicare în domeniul de activitate al autorității (nr. vizualizărilor, aprecierilor, urmăritorilor, beneficiarilor de programe/activități, etc.)	100%	100%

PLANUL DE ACȚIUNI 2024

Obiectiv operațional	Acțiune	Indicatori de performanță	Termen de implementare	Subdiviziunea responsabilă	Document de referință
I. OBIECTIVE SECTORIALE					
OBIECTIV SECTORIAL I: Prevenirea dopajului prin realizarea programului de educație, informare și prevenire					
Indicator de impact 1: Creșterea gradului de conștientizare și educare a sportivilor, a personalului asistent al sportivilor și a celorlalți factori implicați asupra pericolelor și consecințelor utilizării dopajului în sport					
<i>Riscuri externe: Eventuale deficiențe de comunicare interinstituțională; Perturbarea activității agenției urmare a unor eventuale situații de urgență; Modificarea priorităților Guvernului în domeniul de referință; Modificarea condițiilor reglementărilor naționale pentru implementarea proiectelor; Diminuarea finanțării externe.</i>					
<i>Riscuri interne: Lipsa personalului responsabil de activitățile ce țin educație, informare și prevenire și colaborare internațională.</i>					

1. Asigurarea instruirii cu privire la tematica anti-doping, pentru dezvoltarea de competențe din sfera unui comportament adecvat sportului curat și pentru luarea de decizii informate	1.1 Conducerea seminarelor tematice în domeniile prevăzute în pct. 5.2 din SIE	Numărul seminarelor conduse	Pe parcursul anului, după coordonarea cu FN	DPA	Art.9 alin.(16) din Legea 24/2023, HG 665/2023, Standardul International pentru Educatie al WADA
	1.2 Promovarea utilizării platformei E-Learning (ADEL)	Nr. Certificatelor obținute	Pe parcursul anului, înainte de competiții internaționale	DPA	
2. Educarea si responsabilizarea sportivilor din lotul pentru educație	2.1 Stabilirea lotului pentru educație în conformitate cu cerințele SIE	Nr. Sportivilor din lot	ianuarie 2024	DPA	
	2.2 Desfășurarea instruirii și verificarea eficienței acesteia pentru sportivii din lotul pentru educație	% cunoștințelor evaluate în rezultatul chestionării	Conform planului educațional	DPA	
3. Implementarea Programului "Train the Trainer"	3.1 Instruirea reprezentanților structurilor sportive	Numărul reprezentanților federațiilor instruiți	Conform planului de acțiuni pentru 2024 semnat cu federațiile	DPA	
	3.2 Acordarea asistenței necesare și monitorizarea derulării evenimentelor informative în cadrul structurilor sportive	Numărul evenimentelor desfășurate		DPA	
Indicator de impact 2: Dezvoltarea uni sistem de informare și comunicare pentru sensibilizarea și facilitarea accesului publicului țintă la informațiile relevante și actualizate din domeniu					
Riscuri externe: Eventuale deficiențe de comunicare interinstituțională; Perturbarea activității agenției urmare a unor eventuale situații de urgență; Modificarea priorităților Guvernului în domeniul de referință; Modificarea condițiilor reglementărilor naționale pentru implementarea proiectelor Riscuri interne: Lipsa personalului responsabil de activitățile de informare și comunicare pentru sensibilizarea și facilitarea accesului publicului.					
1. Asigurarea instruirii cu privire la tematica anti-doping, pentru dezvoltarea de competențe din sfera unui comportament adecvat sportului curat și pentru luarea de decizii informate	1.1 Elaborarea, traducerea, revizuirea, actualizarea resurselor informative antidoping	Nr. Resurselor elaborate / traduse	Pe parcursul anului	DPA	Art.9 alin.(16) din Legea 24/2023,
	1.2 Aprobarea și publicarea în MO a listei interzise 2025	Ordin aprobat și publicat	până la sf. anului	DPA	Art.9 alin.(12), art.13, art. 14 din Legea 24/2023, HG 665/2023,

					Standardul International pentru Testări și Investigații al WADA
	1.3 Editarea și publicarea materialelor informative	Nr. Materialelor imprimate	Pe parcursul anului	DPA	Art.9 alin.(16) din Legea 24/2023,
	1.4 Continuarea derulării campaniei ”Say No to Doping” în cadrul evenimentelor sportive	Numărul evenimentelor desfășurate și materiale distribuite	Pe parcursul anului, după coordonarea cu FN	DPA	Art.9 alin.(16) din Legea 24/2023, Standardul International pentru Educatie WADA
<i>2. Menținerea informațiilor corecte și actualizate pe site-ul web anad.gov.md și pe rețelele de socializare</i>	2.1 Postarea comunicatelor referitoare la acțiunile și activitățile desfășurate de către ANAD pe site și rețele de socializare, precum și a fotografiilor de la aceste acțiuni	Nr. Comunicatelor plasate pe site și nr. Vizitatorilor	În aceeași zi în care a avut loc evenimentul	DPA	HG 386/2020 Legea 24/2023
	2.2 Publicarea informațiilor actuale din domeniu antidoping	Nr. documentelor plasate pe site	În decurs de 3 zile după aprobare	DPA	HG 386/2020 Legea 24/2023
<i>3. Organizarea și asigurarea accesului la informațiile de interes public</i>	3.1 Postarea și actualizarea permanentă a documentelor de interes public, ordinelor ANAD, altor informații relevante	Nr. documentelor plasate pe site	în termeni prevăzuți de legislație	SCRI	HG 386/2020 Legea 24/2023, Legea privind transparența decizională
<i>4. Informarea mass-media asupra politicilor și legislației care guvernează activitatea anti-doping, pentru o cunoaștere corectă a fenomenului dopajului în sport</i>	4.1 Organizarea unor întâlniri periodice de informare și transmitere a mesajului antidoping	Nr. Întâlnirilor, interviurilor	Pe parcursul anului	SPD	Art.9 alin.(16) din Legea 24/2023
	4.2 Mediatizarea impactului mesajului antidoping	Nr. Vizualizărilor	În ziua respectivă/în direct	SEC	Art.9 alin.(16) din Legea 24/2023
Indicator de impact 3: Promovarea programelor educative, bazate pe valori					

Riscuri externe: Lipsa interesului din partea grupurilor-țintă; Perturbarea activității în contextul unor eventuale situații de urgență; Eventuale deficiențe de comunicare interinstituțională; Compromiterea funcționalității Call centrului; Lipsa de materiale consumabile pentru editarea publicațiilor oficiale și promoționale. Eventuale deficiențe de comunicare interinstituțională și cu Federațiile sportive Naționale; Perturbarea activității agenției urmare a unor eventuale situații de urgență; Modificarea priorităților Guvernului în domeniul de referință; Modificarea condițiilor reglementărilor naționale pentru implementarea proiectelor.

Riscuri interne: Lipsa personalului responsabil de activitățile de informare și comunicare pentru sensibilizarea și facilitarea accesului publicului.

1. Dezvoltarea atitudinii anti-doping prin cultivarea valorilor și principiilor de etică, integritate, fairplay	1.1 Difuzarea de sporturi și materiale audio-video educative pe canalele media	Nr. Materialelor difuzate	Pe parcursul anului	DPA	Art.9 alin.(16) din Legea 24/2023
	1.2 Implicarea sportivilor activi sau retrași din activitatea sportivă pentru promovarea educației, bazate pe valori	Numărul evenimentelor desfășurate cu participarea sportivilor	Pe parcursul anului	DPA	Art.9 alin.(16) din Legea 24/2023
2. Promovarea și utilizarea resurselor WADA pentru educație, bazată pe valori: Play true quiz, Real winner, ADEL	1.2 Traducerea "Play True Quiz" și "Play True Youth Quiz" și altor resurse WADA disponibile	Nr. Resurselor elaborate / traduse	Pe parcursul anului	DPA	Art.9 alin.(16) din Legea 24/2023
	1.2 Utilizarea chestionarelor pentru evaluarea cunoștințelor / atitudinii față de dopaj	% cunoștințelor evaluate în rezultatul chestionării	Pe parcursul anului	DPA	Art.9 alin.(16) din Legea 24/2023

Indicator de impact 4: Consolidarea mișcării naționale antidoping prin creșterea unu mediu activ în lupta contra dopajului

Riscuri externe: Eventuale deficiențe de comunicare interinstituțională; Perturbarea activității agenției urmare a unor eventuale situații de urgență; Modificarea priorităților Guvernului în domeniul de referință; Modificarea condițiilor reglementărilor naționale pentru implementarea proiectelor;.

Riscuri interne: Lipsa personalului responsabil de activitățile de informare și comunicare pentru sensibilizarea și facilitarea accesului publicului.

1. Implicarea activă a structurilor sportive în prevenirea dopajului	1.1 Semnarea acordurilor anuale cu federațiile sportive naționale	Nr. Acordurilor semnate	Pe parcursul anului	DG	Art.9 alin.(18) din Legea 24/2023
	1.2 Stabilirea și aprobarea planului de acțiuni pentru fiecare federație	Plan aprobat	În decurs de 1 lună după	DPA	Art.9 alin.(18) din Legea 24/2023
	1.3 Aprobarea planului anual de acțiuni consolidat ANAD-FN, revizuirea la necesitate	Plan consolidat aprobat	ianuarie 2023	DG	Art.9 alin.(18) din Legea 24/2023
	1.4 Monitorizarea realizării planului consolidat și raportarea către MEC	% de îndeplinire a planului	ianuarie 2024	DG	Art.9 alin.(18) din Legea 24/2023

<i>2. Dezvoltarea de parteneriate cu instituțiile de învățământ pentru inițierea și derularea unor proiecte privind lupta împotriva dopajului în sport</i>	1.1 Traducerea și diseminarea Recomandărilor a Grupului de Monitorizare CoE privind instrucțiunile educaționale antidoping pentru instituții de învățământ	Nr. Instituțiilor de învățământ destinate	mai 2024	DPA	Art.9 alin.(4) din Legea 24/2023
	1.2 Semnarea acordurilor de parteneriat cu instituțiile de învățământ	Nr. Acordurilor semnate	Pe parcursul anului	DG	Art.9 alin.(18) din Legea 24/2023
	1.3 Organizarea evenimentelor comune	Nr. Evenimentelor organizate	Pe parcursul anului	DPA	Art.9 alin.(18) din Legea 24/2023
OBIECTIV SECTORIAL 2: Combaterea la nivel național a fenomenului de dopaj prin realizarea programului de control doping					
Indicator de impact: Realizarea unui numar relevant de teste în competiție și în afara competiției, fără aviz prealabil pentru protejarea sănătății sportivilor și a dreptului fundamental al acestora de a practica un sport curat					
Riscuri externe: Eventuale deficiențe de comunicare interinstituțională și Federații sportive naționale; Perturbarea activității agenției urmare a unor eventuale situații de urgență; Modificarea priorităților Guvernului în domeniul de referință; Modificarea condițiilor reglementărilor naționale pentru implementarea proiectelor;					
Riscuri interne: Lipsa personalului responsabil de activitățile de Combaterea la nivel național a fenomenului de dopaj prin realizarea programului de control doping					
<i>1. Elaboarea și aprobarea Planului național anual de testare relevant, coerent și integrat.</i>	1.1. Obținerea și procesarea informațiilor necesare evaluării riscurilor.	Numar de probe planificate anual	ianuarie 2024	STSI	Art.9 alin.(5) din Legea 24/2023
	1.2 Completarea documentului Risk Assessment. Elaborarea documentului Test Distribution Plan. Verificarea corespunderii TDP cu TDSSA și resurse financiare disponibile. Aprobarea TDP. Introducerea TDP în ADAMS.	Plan aprobat și introdus în ADAMS	ianuarie 2024	DPA	Art.9 alin.(5) din Legea 24/2023, HG 665/2024, Standardul Internațional pentru Testări și Investigații
	1.3 Verificarea trimestrială a îndeplinirii planului de testări. La necesitate, revizuirea TDP.	Plan precizat și introdus în ADAMS	la sfârșitul trimestrului	DPA	Art.9 alin.(5) din Legea 24/2023, HG 665/2024, Standardul

					International pentru Testări și Investigații
<i>2. Stabilirea Lotului de testare înregistrat și gestionarea acestuia conform normelor interne și internaționale în vigoare</i>	2.1 Sistematizarea informației disponibile referitoare la sportivii autohtoni, care fac parte din lotul de testare înregistrat al FI	Nr. de sportivi incluși în Lotul de testare înregistrat al FI	Permanent	STSI	Art.9 alin.(5) din Legea 24/2023, HG 665/2024, Standardul International pentru Testări și Investigații
	2.2 Centralizarea loturilor naționale și olimpice, stabilirea criteriilor de includere a sportivilor în RTP	Lista criteriilor	ianuarie 2024	DPA	Art.9 alin.(5) din Legea 24/2023, HG 665/2024, Standardul International pentru Testări și Investigații
	2.3 Elaborarea și aprobarea RTP. Notificarea sportivilor incluși în RTP.	Ordin aprobat, dovada înștiințării sportivilor.	ianuarie 2024	DPA	Art.9 alin.(5) din Legea 24/2023, HG 665/2024, Standardul International pentru Testări și Investigații
<i>3. Realizarea Planului national anual de testare</i>	3.1 Crearea condițiilor desfășurării controlului doping conform cerințelor WADA - semnarea acordurilor cu laboratorul, transportatorul, furnizorul echipamentului de testare, etc.	Acorduri semnate	ianuarie 2024	DG	Art.20, art.21-23 Art.9 alin.(5) din Legea 24/2023, HG 665/2024, Standardul International pentru Testări și Investigații
	3.2 Crearea și gestionarea profilurilor în ADAMS, conturilor de localizare pentru sportivi din TDP și RTP.	Nr. Profilurilor și conturilor create	martie 2024	STSI	Art.20, art.21-23 Art.9 alin.(5) din Legea 24/2023, HG 665/2024, Standardul International pentru Testări și Investigații
	3.3 Acordarea asistenței sportivilor în cazul dificultăților	Nr. Solicităților parvenite și soluționate	Permanent	SII	Art.20, art.21-23 Art.9 alin.(5) din Legea

	de gestionare a conturilor personale				24/2023, HG 665/2024, Standardul International pentru Testări și Investigații
	3.4 Monitorizarea completării datelor de localizare pentru sportivii din RTP	Raport Whereabouts	trimestrial	STSI	Art.20, art.21-23 Art.9 alin.(5) din Legea 24/2023, HG 665/2024, Standardul International pentru Testări și Investigații
	3.5 Recoltarea probelor, administrarea ulterioară și transportarea conform planului de testări și prevederilor ISTI.	Nr. Testărilor anti-doping	Pe parcursul anului, conform planului de testări aprobat	SOC	Art.20, art.21-23 Art.9 alin.(5) din Legea 24/2023, HG 665/2024, Standardul International pentru Testări și Investigații

Indicator de impact 2: Asigurarea respectării drepturilor sportivilor la solicitarea acordării scutirilor de uz terapeutic, la soluționarea încălcărilor reglementărilor antidoping într-o manieră echitabilă, expeditivă și eficientă

Riscuri externe: Eventuale deficiențe de comunicare interinstituțională și Federații sportive naționale; Perturbarea activității agenției urmare a unor eventuale situații de urgență; Modificarea priorităților Guvernului în domeniul de referință; Modificarea condițiilor reglementărilor naționale pentru implementarea proiectelor;

Riscuri interne: Lipsa personalului responsabil de activitățile de acordare a scutirilor de uz terapeutic, la soluționarea încălcărilor reglementărilor antidoping

1. Gestionarea rezultatelor de control antidoping conform normelor interne si internaționale în vigoare	1.1 Verificarea rezultatelor de laborator în programul ADAMS	Numar de sportivi care au incalcat reglamentarile anti-doping	Săptămânal	STSI	Art.25 art.26-28 Art.9 alin.(5) din Legea 24/2023, HG 665/2024, Standardul International pentru Testări și Investigații
	1.2 Monitorizarea posibilei încălcări a reglementarilor antidoping la 3 abatarri privind localizarea / test ratat aceluiași sportiv în 12 luni	Numar de posibile incalcari ale reglamentarilor anti-doping	Trimestrial	STSI	Art.25 art.26-28 Art.9 alin.(5) din Legea 24/2023, HG 665/2024, Standardul International pentru Testări și Investigații

	1.3 Efectuarea cercetării prealabile referitoare la potențialele încălcări ale reglementărilor antidoping	Numar de posibile incalcarile ale reglementarilor anti-doping	În termeni prevăzuți de RNAD	SII	Art.25 art.26-28 Art.9 alin.(5) din Legea 24/2023, HG 665/2024, Standardul Internațional pentru Testări și Investigații
	1.4 Întocmirea notificărilor pentru posibile încălcări a reglementărilor antidoping, examinarea impunerii suspendării provizorii și înștiințarea părților cu drept de a primi informații confidențiale în condițiile RNAD	Numărul Notificărilor	În termeni prevăzuți de RNAD	SJ	Art.25 art.26-28 Art.31-32 din Legea 24/2023, HG 665/2024, Standardul Internațional pentru Testări și Investigații
	1.5 Organizarea audierilor pentru sportivii care au solicitat întrunirea Comisiei de audieri	Numarul solicitărilor	În termeni prevăzuți de RNAD	Comisia de Audieri	Art.33-39 din Legea 24/2023, HG 665/2024, Standardul Internațional pentru Gestionarea Rezultatelor
	1.6 Gestionarea cazurilor de incalcarile ale reglementarilor antidoping pentru sportivii care au renunțat la audieri	Numarul solicitărilor	În termeni prevăzuți de RNAD	SJ	Art.33-39 din Legea 24/2023, HG 665/2024, Standardul Internațional pentru Gestionarea Rezultatelor
	1.7 Notificarea deciziei dispuse de Comisia de Audieri către părțile cu drept de apel, monitorizarea contestărilor	Numarul contestărilor	În termeni prevăzuți de RNAD	SJ	Art.33-39 din Legea 24/2023, HG 665/2024, Standardul Internațional pentru Gestionarea Rezultatelor
	1.8 Informarea publică cu privire la deciziile definitive a încălcărilor reglementărilor antidoping	Deciziile publicate pe site	În termen de 20 zile	SJ	Art.41 din Legea 24/2023, HG 665/2024, Standardul Internațional pentru

					Gestionarea Rezultatelor
2. Acordarea SUT	2.1 Primirea solicitărilor SUT, verificarea corespunderii dosarului cu prevederile ISTUE, solicitarea completării dosarului, la necesitate	Numărul solicitărilor	Permanent	CSUT	Art.16 din Legea 24/2023, HG 665/2024,
	2.2 Asigurarea examinării solicitărilor SUT, emiterea și comunicarea deciziei	Numărul deciziilor	În termeni prevăzuți de RNAD	CSUT	Art.16 din Legea 24/2023, HG 665/2024
	2.3 Traducerea și raportarea SUT în ADAMS	Raportul SUT	până la 21 zile	CSUT	Art.16 din Legea 24/2023, HG 665/2024
OBIECTIV SECTORIAL III: Promovarea și susținerea cercetărilor cu privire la fenomenul dopajului					
Indicator de impact 1: Asigurarea implementării în Republica Moldova proiectelor de cercetare în domeniu					
Riscuri externe: Eventuale deficiențe de comunicare interinstituțională și Federații sportive naționale; Perturbarea activității agenției urmare a unor eventuale situații de urgență; Modificarea priorităților Guvernului în domeniul de referință; Modificarea condițiilor reglementărilor naționale pentru implementarea proiectelor;					
Riscuri interne: Lipsa personalului responsabil de activitățile de cercetare					
1. Elaborarea, coparticiparea, implementarea proiectelor de cercetare științifică în domeniu	1.1 Cooptarea reprezentatilor universitatilor si institutelor de cercetare in vederea realizarii de proiecte de cercetare comune	Acorduri semnate, parteneriate stabilite	Pe parcursul anului 2024	DG	Art.21 din Legea 24/2023, HG 665/2024
	1.2 Redactarea proiectelor de cercetare stiintifica și depunerea acestora în cadrul programelor de cercetare naționale si internaționale	Numărul aplicațiilor	Pe parcursul anului 2024	SSCD	Art.21 din Legea 24/2023, HG 665/2024
	1.3 Asigurarea derulării proiectelor inițiate	Numărul proiectelor	Pe parcursul anului 2024	SSCD	Art.21 din Legea 24/2023, HG 665/2024
	1.4 Implimentarea rezultatelor proiectelor	Rapoartele proiectelor realizate	Pe parcursul anului 2024	SSCD	Art.21 din Legea 24/2023, HG 665/2024

Indicator de impact 2: Aplicarea rezultatelor cercetărilor efectuate și a modelelor de bune practici în activitatea Agenției					
<i>1. Diseminarea rezultatelor cercetarilor efectuate</i>	1.1 Participarea cu lucrari la manifestari stiintifice nationale si internationale si publicarea de articole in reviste de specialitate	Numărul manifestărilor științifice	Pe parcursul anului 2024	SCRI	Art.27 din Legea 24/2023, HG 665/2024
<i>2. Implementarea de modele de bună practica aplicabile domeniului</i>	2.1 Identificarea de modele de buna practica	Numărul modelelor identificate	Permanent	DPA	Art.27 din Legea 24/2023, HG 665/2024
	2.2 Aplicarea modelelor de buna practica	Numărul modelelor aplicate	Pe parcursul anului 2024	SEC	Art.27 din Legea 24/2023, HG 665/2024
	2.3 Evaluarea aplicabilitatii în practica a modelelor	Raport evaluare	Anual	SEC	Art.27 din Legea 24/2023, HG 665/2024
OBIECTIV SECTORIAL IV: Reafirmarea angajamentului Moldovei și consolidarea pozitiei de partener credibil și activ în efortul global de luptă împotriva dopajului					
Indicator de impact 1: Consolidarea relațiilor de cooperare cu organizațiile internaționale în domeniul antidoping					
Riscuri externe: Eventuale deficiențe de comunicare interinstituțională la nivel internațional și Federații sportive internaționale; Perturbarea activității agenției urmare a unor eventuale situații de urgență; Modificarea priorităților Guvernului în domeniul de referință; Modificarea condițiilor reglementărilor internaționale pentru implementarea proiectelor;.					
Riscuri interne: Lipsa personalului responsabil de activitățile de relațiile de cooperare cu organizațiile internaționale în domeniul antidoping					
<i>1. Intensificarea și dezvoltarea relațiilor de colaborare cu Agentia Mondiala Anti-Doping pentru realizarea si implementarea programelor Agentiei Nationale Anti-Doping</i>	1.1 Participarea activa la reuniunile si activitățile Agentiei Mondiale Anti-Doping, la instruirile disponibile, la procesul de revizuire a Codului Mondial Anti-Doping și a documentelor aferente acestuia	Numărul de evenimente	Permanent	DG	Legea nr.298/2007, Legea nr.247/2008
	1.2 Pregătirea realizării procedurii de audit prin chestionare WADA. Traducerea documentelor care urmează a fi atașate. Completarea Chestionarului de Conformitate cu Codul.	Chestionarul completat 100%	Conform termenului indicat în scrisoarea de însoțire	DPA	Art.9 alin (19) din Legea nr.24/2023

	1.3 Redresarea neconformităților semnalate în raportul de acțiuni corective	Număr acțiuni corective, % de neconformități redresate	Conform termenului indicat în raportul de acțiuni corective	DPA	Art.9 alin (18) din Legea nr.24/2023
2. Extinderea și diversificarea relațiilor de colaborare cu structuri ale Consiliului European, ale Uniunii Europene și ale UNESCO cu responsabilitati in domeniul anti-doping	2.1 Participarea în mod direct la reuniunile și activitățile grupurilor consultative ale CoE - Grupul de monitorizare, Grupul consultativ științific, Grupul consultativ pe probleme legale, Grupul pe experți privind prevenirea și educația anti-doping, Grupul consultativ privind respectarea angajamentelor și CAHAMA-Comitetul ad-hoc pentru Agenția Mondială Anti-Doping	Raport deplasare / participare on-line	în decurs de 5 zile	DG	Legea nr.298/2007, Legea nr.247/2008
	2.2 Participarea la conferințele statelor parti la Convenția Internațională împotriva Dopajului în Sport a UNESCO precum și la procesul de luare de decizie prin corespondență aplicabil în perioada dintre conferințe, participarea la consultările regionale	Raport deplasare / participare on-line	în decurs de 5 zile	DG	Legea nr.298/2007, Legea nr.247/2008
Indicator de impact 2: Consolidarea relațiilor de cooperare cu organizațiile naționale și regionale anti-doping antidoping, cu structurile sportive internaționale					
1. Intensificarea cooperării bilaterale cu organizațiile naționale și regionale anti-doping, implementarea programului de parteneriat CEADO-EERADO - parteneriatul multilateral Moldova-Croația-Slovakia, monitorizat de WADA	1.1 Semnarea acordurilor de cooperare, identificarea și semnarea planului de acțiuni bilaterale	Nr. de acord și plan de acțiuni semnat	martie 2024	DG	Art.9 alin (18) din Legea nr.24/2023
	1.2. Monitorizarea implementării planului de acțiuni a cooperării în cadrul parteneriatul multilateral Moldova-Croația-Slovakia, monitorizat de WADA	% Acțiuni implementate	Pe parcursul anului 2024	DPA	Art.9 alin (18) din Legea nr.24/2023

	1.3 Organizarea de schimburi de experienta bilaterale și multilaterale cu organizatiile nationale și regionale anti-doping	Numărul evenimentelor desfășurate	Pe parcursul anului 2024	DPA	Art.9 alin (18) din Legea nr.24/2023
	1.4 Inițierea de întruniri bilaterale în vederea încheierii de noi protocoale bilaterale de cooperare internațională	Numărul întrunirilor	Pe parcursul anului 2024	DG	Art.9 alin (18) din Legea nr.24/2023
	1.5 Organizarea și găzduirea de evenimente comune în cadrul cooperării bilaterale și multilaterale în domeniul anti-doping in Moldova	Numărul evenimentelor organizate	Pe parcursul anului 2024	DPA	Art.9 alin (18) din Legea nr.24/2023
2. Intensificarea colaborării cu structurile sportive internaționale, organizatorii de jocuri sportive majore și alte organizatii cu responsabilitati in domeniul anti-doping	2.1 Stabilirea dialogului și dezvoltarea unor relații de colaborare cu federatiile sportive internaționale și alte organisme internaționale, care sa permită un schimb constant de experiență în domeniu, coordonarea în comul activităților de testare și prevenire	Numărul evenimentelor organizate	Pe parcursul anului 2024	DG	Legea nr.298/2007, Legea nr.247/2008
	2.2 Mentinerea calitatii de membru și participarea la activitatile INADO-Institutul Organizatiilor Nationale Anti-Doping	Numărul activităților și raportul de participare	Pe parcursul anului 2024	DPA	Art.9 alin (18) din Legea nr.24/2023
<u>OBIECTIVE PRIVIND DEZVOLTAREA INSTITUȚIONALĂ ȘI A SISTEMULUI DE CONTROL INTERN MANAGERIAL</u>					
Obiectiv V: Consolidarea capacității, eficientizarea managementului și dezvoltarea instituțională a Agenției					
<i>Indicator de impact 1: Îmbunătățirea cadrului legislativ, armonizarea legislației naționale în domeniile de activitate ale ANAD cu reglementările internaționale în domeniu</i>					

Riscuri externe: Perturbarea activității agenției urmare a unor eventuale situații de urgență; Eventuale deficiențe de comunicare interinstituțională;
Riscuri interne: Posibile deficiențe de comunicare și colaborare instituțională; Fluctuația personalului și diminuarea numărului de specialiști calificați;
 Managementul ineficient al delegării sarcinilor pe parcursul absenței unor colaboratori din cadrul subdiviziunilor; Compromiterea sistemului informațional al ANAD; Distrugerii intenționate ale datelor; Deficiențe în funcționalitatea sistemelor informaționale ale ANAD; Abilități insuficiente de implementare a soluțiilor și cerințelor IT; Incompatibilitatea sistemelor informaționale ale ANAD cu alte sisteme informaționale.

1. Consolidarea cadrului normativ și instituțional în domeniu	1.1 Elaborarea Strategiei naționale Antidoping	Strategia elaborată	decembrie 2024	SJ	Art.9 alin (1) din Legea nr.24/2023, HG 665/2023
	1.2 Examinarea proiectelor actelor legislative și normative parvenite la Agenția, prezentarea avizelor.	Nr. avizări de proiecte	La necesitate	SJ	Art.9 alin (1) din Legea nr.24/2023, HG 665/2023
2. Asigurarea alinierii legislației naționale cu prevederile Codului Mondial Antidoping 2021 și a Standardelor Internaționale	2.1 Asigurarea modificărilor a Legii pentru activitatea de întreprinzător, în vederea autorizării sălilor sportive și de fitness.	Legea aprobată	decembrie 2024	ANAD în colaborare cu Guvernul și Parlamentul RM	Art.9 alin (2) din Legea nr.24/2023, HG 665/2023
	2.2 Elaborarea Regulamentului privind organizarea și funcționarea Platformei Naționale de Integritate în Sport	Regulament aprobat	septembrie 2024	ANAD în colaborare cu Guvernul și CS	Art.9 alin (2) din Legea nr.24/2023, HG 665/2023
	2.3 Elaborarea Regulamentului de instituire a Comisiilor de Apel	Regulament aprobat	septembrie 2024	ANAD în colaborare cu Guvernul și CS	Art.9 alin (2) din Legea nr.24/2023, HG 665/2023
	2.4 Elaborarea Nomenclatorului serviciilor prestate contra plată și metodologia de calculare	Nomenclator aprobat	Septembrie 2024	ANAD în colaborare cu Guvernul și CS	Art.9 alin (2) din Legea nr.24/2023, HG 665/2023, pct.8
3. Asigurarea alinierii cadrului normativ cu prevederile convenției internaționale împotriva dopajului UNESCO	3.1 Aprobarea propunerii privind completarea Codului Contravențional nr. 218-XVI din 24.10.2008 prin instituirea unui capitol nou de contravenții în domeniul sportului și antidoping.	Completarea Codului Contravențional	aprilie 2024	SJ	Art.9 alin (1) din Legea nr.24/2023, HG 665/2023

4. Crearea unui cadru instituțional coerent și a unui plan de măsuri în vederea combaterii circulației ilegale a substanțelor dopante	4.1 Elaborarea Proiectului de Lege pentru prevenirea și combaterea circulației ilegale a substanțelor dopante	Proiect de lege elaborat	mai 2024	SJ	Art.9 alin (1) din Legea nr.24/2023, HG 665/2023
OBIECTIV VI: Menținerea și consolidarea managementului instituțional și perfecționarea sistemului de Control Intern Managerial (CIM)					
Indicatori de impact: Implementarea integrală a cel puțin 90% din SNCI/compartimente ale sistemului CIM; Menținerea unui grad de conformitate de minim 95% din prevederile Standardelor naționale de audit intern, Codului etic al auditorului intern și Cartei de audit intern; Menținerea certificării sistemului de management al calității implementat în cadrul ANAD					
<p>Riscuri externe: Acces neautorizat la date; Perturbarea activității agenției urmare a unor eventuale situații de urgență; Modificarea legislației în domeniul controlului financiar public intern; Necertificarea SMC implementat în AGEPI din cauza neconformităților majore depistate în cadrul auditurilor</p> <p>Riscuri interne: Posibile deficiențe de comunicare și colaborare instituțională; Reticența din partea angajaților cu privire la gestionarea riscurilor, din lipsă de timp; Conflict de interese între auditorul extern și personalul unității auditate; Neexecutarea misiunilor de audit planificate din motivele petrecerii misiunilor ad-hoc solicitate de către conducerea ANAD; Neîncadrarea în timpul stabilit pentru efectuarea misiunilor de audit intern, din cauza neprezentării sau prezentării cu întârziere a documentelor și altor acte solicitate de către auditorul extern; Nerespectarea termenelor de raportare a implementării recomandărilor de audit de către unitățile auditate; Neprezentarea/prezentarea incompletă a informațiilor/documentelor confirmative privind implementarea recomandărilor de audit.</p>					
1. Consolidarea activității Agenției prin planificarea, evaluare și raportare a activității Agenției	1.1 Colectarea informației și elaborarea a Raportului despre realizarea Planului de acțiuni al Agenției pentru anul precedent	Raport aprobat	februarie 2024	DPA	HG 386/2020 cu privire la planificarea, elaborarea, implementarea, monitorizarea și evaluarea documentelor de politici publice
	1.2 Elaborarea raportului anual al Agenției către guvern	Raport aprobat	martie 2024	DPA	Pct. 29 subpct. 5) lit. a) din HG 386/2020 cu privire la planificarea, elaborarea, implementarea, monitorizarea și evaluarea documentelor de politici publice

	1.3 Evaluarea sistemului de management de control intern managerial al Agenției.	Raport CIM aprobat Declarație de răspundere managerială publicată	martie 2024	DG	Art. 13 alin. (2) și art. 16 din Legea nr. 229/2010; Ordinul Ministerului Finanțelor nr. 4/2019
	1.4 Elaborarea rapoartelor trimestriale despre realizarea Planului de acțiuni al Agenției și prezentarea acestora conducerii	Rapoarte trimestriale	aprilie 2024	DPA	HG 386/2020 cu privire la planificarea, elaborarea, implementarea, monitorizarea și evaluarea documentelor de politici publice
	1.5 Raportarea pe domeniile de competență în vederea realizării activităților incluse în documentele de politici și planurile de acțiuni naționale	Nr. Rapoarte	La necesitate	DG	HG 386/2020 cu privire la planificarea, elaborarea, implementarea, monitorizarea și evaluarea documentelor de politici publice
	1.6 Colectarea informației și elaborarea Planului de acțiuni al Agenției pentru anul 2024	Plan aprobat și publicat pe site	Ianuarie 2024	DPA	HG 386/2020 cu privire la planificarea, elaborarea, implementarea, monitorizarea și evaluarea documentelor de politici publice
	1.7 Evaluarea sistemului de management al calității ISO 9001:2015 și 19011:2018	Plan aprobat Raport	Pe parcursul anului 2024	DG	ISO 9001:2015 și 19011:2018

<i>2. Eficientizarea utilizării și evidenței corespunzătoare a resurselor întru realizarea atribuțiilor funcționale a Agenției</i>	2.1 Elaborarea bugetului Agenției și a modificărilor la bugetul aprobat	Buget aprobat	Conform cerințelor MF	SAF	Legea finanțelor publice și responsabilității bugetar-fiscale nr. 181/2014
	2.2 Implementarea procesului de achiziționarea a bunurilor și serviciilor în conformitate cu legislația privind achizițiile publice	Plan de achiziții aprobat și publicat pe site, Nr. Contracte încheiate, nr. dări de seamă	la necesitate	SJ	HG nr. 1419/2016 pentru aprobarea Regulamentului cu privire la modul de planificare a contractelor de achiziții publice
	2.3 Asigurarea executării devizelor de cheltuieli conform SNC în corespundere cu legislația în vigoare. Informarea conducerii despre executarea bugetului pe articole.	Note informative	trimestrial	SAF	Legea finanțelor publice și responsabilității bugetar-fiscale nr. 181/2014
	2.4 Inventarierea periodică a bunurilor materiale, mijloacelor bănești, creanțelor și datoriilor în conformitate cu prevederile legislației	Nr. Acte de verificare Nr. Procese-verbale privind inventarierea	decembrie 2024 și la necesitate	SAF	Legea finanțelor publice și responsabilității bugetar-fiscale nr. 181/2014, Regulamentul privind inventarierea, aprobat prin Ordinul ministrului finanțelor nr. 60/2012
<i>3. Asigurarea ținerii lucrărilor de secretariat și controlul executării termenilor</i>	3.1 Crearea bazei de date electronice pentru primirea și expedierea corespondenței.	Nr. Înregistrări	ianuarie 2024	SCRI	
	3.2 Monitorizarea executării în termen a documentelor și informarea conducerii Agenției.	Nr. Note informative	Permanent	SCRI	

	3.3 Înregistrarea ordinelor și dispozițiilor conducătorului	Nr. Înregistrări	Permanent	SJ	
4. Asigurarea securității cibernetice și protecției datelor cu caracter personal	4.1 Desemnarea persoanei responsabile de punere în aplicare a măsurilor necesare asigurării securității cibernetice	Ordin aprobat	martie 2024	SII	
	4.2 Elaborarea în modul stabilit de legislație a regulamentelor aferente securității cibernetice și protecției datelor cu caracter personal	Regulamente elaborate și aprobate	Pe parcursul anului 2024	SJ	
	4.3 Protecția și asigurarea integrității datelor, implementarea măsurilor obligatorii de securitate cibernetică, prevenirea utilizării ilegale/ difuzarea/modificarea sau nimicirea informației din sistemele informaționale ale Agenției	Nr. actualizări Nr. de incidente și remedieri aprobate	La necesitate	SJ	
OBIECTIV VII: Asigurarea cu personal competent și sporirea capacităților profesionale ale angajaților					
Riscuri externe: Perturbarea activității agenției urmare a unor eventuale situații de urgență; Eventuale deficiențe de comunicare interinstituțională; Riscuri interne: Posibile deficiențe de comunicare și colaborare instituțională; Fluctuația personalului și diminuarea numărului de specialiști calificați; Managementul ineficient al delegării sarcinilor pe parcursul absenței unor colaboratori din cadrul subdiviziunilor; Compromiterea sistemului informațional al ANAD; Distrugeri intenționate ale datelor;					
1. Ținerea evidenței de personal în conformitate cu prevederile legislației în vigoare	1.1 Perfectarea dărilor de seamă statistice și prezentarea lor organelor de resort	Nr. Rapoartele statistice, Nr. dări de seamă	semestrial și anual	SRU	Art.7 din Legea nr.24/2023, HG 665/2023
	1.2 Ținerea controlului privind examinarea și reexaminarea vechimii în muncă a colaboratorilor calcularea vechimii și perfectarea proceselor-verbale privind	Nr. Procese verbale Nr. ședinței comisie pentru stabilirea sporului pentru vechimea în muncă	permanent, pe parcursul anului	SRU	Legea nr. 229/2010 Legea nr. 158/2008 Legea integrității nr. 82/2017; Legea nr. 229/2010; Ordinul ministrului finanțelor nr. 189/2015

	stabilirea (majorarea) sporului pentru vechime în muncă.				
	1.3 Stabilirea obiectivelor individuale de activitate și desfășurarea procedurii de evaluare a performanțelor profesionale individuale ale salariaților pentru anul 2023.	Nr. fișe de evaluare verificate și aprobate	trimestrial	SRU	Legea nr. 229/2010 Legea nr. 158/2008 Legea nr. 158/2008; HG nr. 201/2009; HG nr. 193/2017 pentru aprobarea Regulamentului cu privire la formarea continuă a adulților
	1.4 Asigurarea depunerii declarațiilor de avere și interese personale	Nr. declarațiilor depuse	martie 2024	DG	Legea nr. 229/2010 Legea nr. 158/2008
2. Formarea și perfecționarea continuă a personalului ANAD	2.1 Identificarea necesităților de instruire a angajaților.	Nr. Demersuri și rapoarte de evaluare	ianuarie 2024	SRU	Legea nr. 229/2010 Legea nr. 158/2008
	2.2 Elaborarea și implementarea Planului de dezvoltare profesională pentru anul 2023.	Plan aprobat	ianuarie 2024	SRU	Legea nr. 229/2010 Legea nr. 158/2008
	2.2 Coordonarea și organizarea procesului de instruire internă și externă conform Planului aprobat	Nr. personal instruit Nr. seminare de instruire	Pe parcursul anului 2024	SRU	Legea nr. 229/2010 Legea nr. 158/2008
OBIECTIV IX: Implementarea Sistemului de management integrat (calitate și anti-mita)					
Riscuri externe: Perturbarea activității agenției urmare a unor eventuale situații de urgență; Eventuale deficiențe de comunicare interinstituțională; Riscuri interne: Posibile deficiențe de comunicare și colaborare instituțională; Fluctuația personalului și diminuarea numărului de specialiști calificați; Managementul ineficient al delegării sarcinilor pe parcursul absenței unor colaboratori din cadrul subdiviziunilor; Compromiterea sistemului informațional al ANAD; Distrugerii intenționate ale datelor;					
1. Asigurarea unui grad înalt de calitate a serviciilor prestate	1.1 Realizarea Planului de acțiuni 2024	Cel puțin 95% din obiectivele și indicatorii stabiliți în Planul de	Pe parcursul anului 2024	DPA	Art.9 alin (25) din Legea nr.24/2023, HG 665/2023

		acțiuni pentru 2024 realizate			Sistemul de management al calității ISO 9001:2015 și 19011:2018
	1.2 Evaluarea satisfacției părților interesate	100% din angajații ANAD chestionați Cel puțin 20 părți interesate chestionate Cel puțin 75% părți interesate mulțumite	Pe parcursul anului 2024	Responsabil SMI (SRU)	Sistemul de management al calității ISO 9001:2015 și 19011:2018
	1.3 Tratarea reclamațiilor	100% din reclamațiile recepționate tratate	Pe parcursul anului 2024	Responsabil SMI (SRU)	Sistemul de management al calității ISO 9001:2015 și 19011:2018
<i>2. Menținerea toleranței 0 la practicile ilegale și incidentele de securitate</i>	2.1 Monitorizarea și implementarea măsurilor de tratare a incidentelor de securitate	100% de incidente de integritate tratate și monitorizate (cu termen de tratare 2023)	Pe parcursul anului 2024	SJ	Sistemul de management al calității ISO 9001:2015 și 19011:2018
	2.2 Efectuarea investigațiilor preventive	100% de investigații preventive realizate (pentru procesele vizate)	Pe parcursul anului 2024	SII	Sistemul de management al calității ISO 9001:2015 și 19011:2018 Legea integrității nr. 82/2017; Legea nr. 229/2010; Ordinul ministrului finanțelor nr. 189/2015
	2.3 Efectuarea controalelor financiare și nefinanciare	100% controale financiare și nefinanciare realizate (pentru procesele vizate)	Permanent pentru procesele vizate	SAF	Sistemul de management al calității ISO

					9001:2015 și 19011:2018 Legea integrității nr. 82/2017; Legea nr. 229/2010; Ordinul ministrului finanțelor nr. 189/2015
<i>3 Consolidarea gradului de conștientizare de către personalul propriu, partenerii de afaceri și a clienții ANAD privind integritatea</i>	3.1 Transmiterea materialului informațional privind integritatea și SMI partilor interesate	1 material informațional transmis partilor interesate ale ANAD; 100% din părțile interesate ANAD informate	Trimestrul I	SIS	Sistemul de management al calității ISO 9001:2015 și 19011:2018 Legea integrității nr. 82/2017; Legea nr. 229/2010; Ordinul ministrului finanțelor nr. 189/2015
	3.2 Stabilirea în contracte a clauzei de integritate (din cele pentru care se cere clauza) și a clauzei privind confidențialitatea	100% din contracte semnate cu clienții și partenerii de afaceri, completate cu clauza de integritate (din cele pentru care se cere clauza) și clauza de confidențialitate	Pe parcursul anului 2024	SJ	Sistemul de management al calității ISO 9001:2015 și 19011:2018 Legea integrității nr. 82/2017; Legea nr. 229/2010; Ordinul ministrului finanțelor nr. 189/2015
	3.3 Semnarea Declarațiilor de integritate cu personalul sensibil ANAD	100% din personalul ANAD cu Declarații de integritate semnate	Trimestrul I pentru personalul existent, La angajare pentru personalul nou	SJ	Sistemul de management al calității ISO 9001:2015 și 19011:2018
	3.4 Instruirea personalului pe linie de SMI	100% din personalul ANAD instruit	Trimestrul I pentru personalul existent, La	Responsabil SMI (SRU)	Sistemul de management al calității ISO

			angajare pentru personalul nou		9001:2015 și 19011:2018
--	--	--	--------------------------------	--	-------------------------

REGISTRU RISCURILOR 2024

Obiectiv / Acțiune	Risc	Valoarea riscului			Evaluarea riscului	Reacția la risc	Activitate de control a riscului	Responsabil	Perioada de implementare
		I	P	VR					
1	3	4	5	6=4x5	7	8	9	10	11
1. Îmbunătățirea cadrului legislativ, armonizarea legislației naționale în domeniile de activitate ale ANAD cu reglementările internaționale în domeniu	1.1 Identificarea neconformităților cu prevederile Codului și Standardelor Internaționale	3	3	9	Înalt	Tratare	Inițierea consultărilor cu WADA și parteneri străini cu scopul preluării bunelor practici de înlăturare a neconformităților depistate	Conducerea ANAD	Permanent
	1.2 Modificări frecvente a legislației internaționale	3	3	9	Înalt	Tratare	Participarea reprezentanților ANAD la instruire, formări, consultări, organizate de organizațiile internaționale	Conducerea ANAD	Permanent
	1.3 Insuficiența personalului competent	3	3	9	Înalt	Tratare	Solicitarea mării statelor de personal	Conducerea ANAD	Permanent
	1.4 Tergiversarea aprobării actelor normative conform rigorilor internaționale	3	3	9	Înalt	Tratare	Informarea conducerii referitor la consecințele declarării statutului de neconformitate	Conducerea ANAD	Permanent
2. Consolidarea relațiilor de cooperare cu organizațiile naționale și regionale anti-	2.1 Imposibilitatea participării la ședințe și reuniunile internaționale	3	3	9	Înalt	Tratare	Organizarea ședințelor on-line	Conducerea ANAD	Permanent

doping antidoping, cu structurile sportive internaționale									
3. Asigurarea securității cibernetice și protecției datelor cu caracter personal	3.1 Neasigurarea protecției datelor cu caracter personal	2	2	4	Mediu	Tratare	Instruirea angajaților asupra importanței confidențialității informațiilor cu accesibilitate limitată și consecințele divulgării acestora	Conducerea ANAD	Permanent
	3.2 Divulgarea informației oficiale și al datelor cu caracter personal, cât și copierea lor din sistemele informaționale	3	2	6	Înalt	Tratare	Limitarea acceselor prin securizare la date/informații, conform atribuțiilor și vizualizarea în sistemele informaționale accesările datelor, schimbul parolelor la intervale regulate de timp	Conducerea ANAD	Permanent
	3.3 Neasigurarea integrității datelor	3	3	9	Înalt	Tratare	Efectuarea periodică a copiilor de rezervă ale fișierelor de date în locații, diferite de cele originale	Conducerea ANAD	Permanent
4. Creșterea gradului de conștientizare și educare a sportivilor, a personalului asistent al sportivilor și a celorlalți factori implicați asupra pericolelor și consecințelor utilizării dopajului în sport	4.1 Interes redus din partea invitaților	1	2	2	Scăzut	Tolerare	---	---	---
	4.2 Necunoașterea limbii engleze pentru instruirea on-line ADEL	2	2	4	Mediu	Diminuare	Asistență personală din partea ANAD	SPD	La necesitate
	Refuzul din partea participanților la instruire de a completa chestionarul de evaluare	2	1	2	Scăzut	Tolerare	---	---	---
5. Consolidarea mișcării naționale antidoping prin creșterea unui mediu activ în lupta contra dopajului	5.1 Lipsa experienței în domeniu antidoping a reprezentanților structurilor sportive	2	2	4	Mediu	Monitorizare	Creșterea nr. orelor pentru instruire, asigurarea cu materiale informative	SPD	La necesitate

6. Dezvoltarea unui sistem de informare și comunicare pentru sensibilizarea și facilitarea accesului publicului țintă la informațiile relevante și actualizate	6.1 Lipsa personalului competent pentru traducerea resurselor informative	2	3	6	Înalt	Transfer	Implicarea voluntarilor, transfer către companiile de traduceri	SJRM, SPD	La necesitate
	6.2 Resurse insuficiente pentru editarea și publicarea materialelor informative, mediatizarea mesajului antidoping	2	2	4	Mediu	Monitorizare	Planificarea corespunzătoare a bugetului, aplicarea pentru finanțare externă din cadrul proiectelor	SPD, SEA, SJRM	Ianuarie 2024
7. Realizarea unui număr relevant de teste în competiție și în afara competiției	7.1 Neprezentarea informației necesare evaluării riscurilor	3	3	9	Înalt	Transfer	Includerea acestei cerințe în planul de acțiuni cu MEC	MEC	Ianuarie 2024
	7.2 Lipsa personalului competent pentru elaborarea planului de testări conform cerințelor noi și procesarea datelor în ADAMS	3	3	9	Înalt	Tratare	Organizarea instruirii în domeniu cu suportul WADA și partenerilor străini	Conducerea ANAD, STSI	Trim I 2024
	7.3 Lipsa ofițerilor de control doping	3	3	9	Înalt	Tratare	Organizarea instruirii și acreditării cu suportul partenerilor străini	Conducerea ANAD, STSI	Trim I 2024
8. Asigurarea cu personal competent și sporirea capacităților profesionale ale angajaților	8.1 Lipsa motivației din cauza salariilor mici	3	3	9	Înalt	Tratare	Întreprinderea măsurilor întru acordarea sporului pentru performanță, precăutarea posibilității mării salariilor	Conducerea ANAD	Pe parcursul anului 2024
9. Menținerea și consolidarea managementului instituțional	9.1 Executare parțială a devizului de cheltuieli	2	2	4	Mediu	Tratare	Monitorizarea cheltuielilor și coordonarea cu superiorii privind executarea acestora, atenționarea grupului de lucru privind achiziția bunurilor,	Conducerea ANAD, toate serviciile	Pe parcursul anului 2024

							Modificări la articolele bugetului		
10. Implementarea Sistemului de management integrat (calitate si anti-mita)	Efectuarea plăților fără autorizarea de către managementul de vârf a plăților	2	2	4	Mediu	Tratare	Aprobarea tuturor plăților de către directorul ANAD Planificarea plăților ca acestea să fie realizate până la absența temporară a conducerii ANAD	Conducerea ANAD Contabilitate	Permanent
	Favorizarea părților interesate (excluderea sportivului din planul de testare, spre exemplu)	2	2	4	Mediu	Tratare	Implicarea în realizarea proceselor a cel puțin 2 angajați ANAD	toate serviciile	Permanent
	Completarea sau excluderea unor clauze contractuale Nesemnarea declarațiilor de integritate	2	2	4	Mediu	Tratare	Implicarea în procesul de avizare și aprobare a contractelor a 2 angajați ANAD Nesemnarea contractelor individuale de muncă cu persoanele care refuză semnarea Declarațiilor de integritate la angajare sau pe durata de acțiune a acestora	Jurisconsultul	La angajare Periodic
	Imposibilitatea asigurării mentenanței SMI din cauza lipsei auditorilor interni	2	2	4	Mediu	Tratare	Menținerea a cel puțin 2 auditori interni în cadrul ANAD Contractarea unui consultant pentru realizarea auditului intern în cazul insuficienței auditorilor proprii	Responsabil SMI	Permanent